



FEED THE FUTURE

The U.S. Government's Global Hunger & Food Security Initiative



**MINISTRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'EQUIPEMENT RURAL
(MAER)**

**FEED THE FUTURE SENEGAL
PROJET D'APPUI AUX POLITIQUES AGRICOLES**

**Rapport de l'atelier de lancement du Projet d'Appui aux Politiques
Agricoles**

Mardi 22 mars 2016, Hôtel King Fahd Palace, Dakar



TABLE DES MATIERES

1.	INTRODUCTION	3
2.	RESULTATS ATTENDUS DE L'ATELIER	3
3.	DEROULEMENT DE L'ATELIER	3
3.1.	ALLOCUTIONS	3
3.2.	PRESENTATION RESUMEE DU PAPA ET DE SES ACQUIS	4
3.3.	RESUME DES ECHANGES	6
4.	CONCLUSION	7

1. Introduction

Le Projet d'Appui aux Politiques Agricoles (PAPA) est une initiative du Gouvernement du Sénégal financée par l'USAID-Sénégal dans le cadre de l'initiative « Feed The Future » et mise en œuvre pour une période de 3 ans (2015 – 2018) par le Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement Rural (MAER) avec l'appui de l'Institut International de Recherche sur les Politiques Alimentaires (IFPRI), de Michigan State University (MSU) et de AfricaLead. Ce projet vise à relever le niveau des investissements publics et privés dans l'agriculture par la création d'un système performant de formulation, de mise en œuvre et de suivi des politiques agricoles au sein du MAER. Ses objectifs sont : (i) Améliorer les capacités nationales en matière de recherche, d'analyse et de communication sur les politiques agricoles ; (ii) Promouvoir un dialogue inclusif sur les politiques agricoles et leur appropriation par les acteurs ; (iii) Promouvoir la formulation et la mise en œuvre des politiques agricoles basées sur des preuves ; (iv) Faciliter la planification, la mise en œuvre et le suivi évaluation des politiques agricoles ; (v) Assurer une bonne communication des résultats du projet.

L'approche technique du projet consiste à établir et assurer un lien entre les trois éléments suivants : (i) un réseau de centres locaux d'expertises en matière de recherche et d'analyse des politiques agricoles ; (ii) une plateforme de dialogue et de consultation inclusive sur les politiques agricoles, (iii) un dispositif et des outils informatiques de Gestion des connaissances et de suivi évaluation des politiques agricoles.

Ce présent atelier dont l'objectif est de lancer officiellement le projet a permis autres de partager avec les acteurs son contenu et son état d'avancement.

2. Résultats attendus de l'atelier

Au terme de l'atelier, les résultats attendus étaient les suivants :

- Les participants ont une meilleure connaissance des objectifs, résultats attendus et activités du projet,
- Le projet est officiellement lancé.

3. Déroulement de l'atelier

Les travaux se sont déroulés en plénière sous la présidence du Secrétaire Général du Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement Rural (MAER). Ils ont débuté par des allocutions successives des représentants de l'Université de l'Etat du Michigan (MSU), de l'Institut International de Recherche sur les Politiques Alimentaires (IFPRI), de AfricaLead, de la Directrice avant le discours officiel d'ouverture pour le lancement du projet. Les allocutions pour l'ouverture ainsi que les discussions qui ont suivi sont résumées ci-dessus.

3.1. Allocutions

Le représentant de l'Université de l'Etat du Michigan (MSU) dans son allocution a remercié le Ministre de l'Agriculture et de l'Équipement Rural de leur confiance qui a permis l'implication du MSU dans le projet. Il a rappelé le contexte de l'insuffisance du niveau des investissements publics et privés et le besoin d'améliorer les politiques agricoles qui ont conduit à la mise en place du Projet d'Appui aux Politiques Agricoles. Il a ensuite rappelé la longue expérience de MSU dans le domaine des Politiques Agricoles qu'il mettra à profit pour appuyer le MAER dans l'atteinte des objectifs du projet pour les 3 ans à venir.

Le représentant de l'Institut International de Recherche sur les Politiques Alimentaires dans son allocution a d'abord félicité le Ministre de l'Agriculture et de l'Équipement Rural pour tous les efforts réalisés ces dernières années pour le développement de l'agriculture. Le Projet d'Appui aux Politiques

Agricoles qui entre dans cette dynamique va contribuer à relever les défis de ce secteur complexe en appuyant la formulation de politiques agricoles plus qui prennent en compte les intérêts de toutes les parties prenantes sur la base d'une bonne connaissance du terrain qui permette une prise de décision fondée sur des preuves. Il a ensuite remercié l'USAID pour l'appui financier apporté à cette initiative et MSU et AfricaLead pour leurs appuis techniques.

Dans son allocution, le représentant de AfricaLead a d'abord exprimé sa gratitude aux autorités du Ministre de l'Agriculture et de l'Équipement Rural d'avoir bien voulu les associer à la cérémonie officielle de lancement du Projet d'Appui aux Politiques Agricoles. Il a également remercié l'USAID et l'IFPRI pour leur confiance et l'implication de son Institution dans la mise en œuvre du projet. AfricaLead ne ménagera aucun effort pour apporter toute son expérience et son expertise dans le renforcement institutionnel, l'amélioration des procédures de planification et de S&E et des stratégies de communication pour le bénéfice du Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement Rural. Il a enfin formulé des vœux de succès pour le projet.

Dans son allocution, la Directrice de l'USAID a d'abord félicité le Ministère l'Agriculture et de l'Équipement Rural des efforts réalisés pour améliorer l'environnement politique du secteur agricole, notamment dans le cadre du PSE, du PRACAS, du PNIA notamment. Le Projet d'Appui aux Politiques Agricoles appuyé par l'USAID et Feed the Future entre dans ce cadre et entend contribuer à la mise en place de réformes pour stimuler le secteur agricole en améliorant le niveau des investissements publics et privés. Elle a réaffirmé la disponibilité de l'USAID et du Gouvernement pour continuer d'appuyer le Sénégal à son agriculture. Elle a enfin remercié tous les participants et a formulé ses meilleurs vœux de succès au Projet d'Appui aux Politiques Agricoles.

Dans son discours officiel pour le lancement du Projet d'Appui aux Politiques Agricoles, le Secrétaire Général du Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement Rural a exprimé son honneur de venir présider la cérémonie d'ouverture au nom du Ministre. Il a rappelé que pendant longtemps, le secteur agricole n'a pas pu atteindre le niveau d'investissements requis à cause d'un environnement politique inadéquat et que le Plan Sénégal Emergent (PSE) et son volet agricole qui est le Programme d'Accélération de la Cadence de l'Agriculture Sénégalaise (PRACAS) entend corriger cette situation. Pour renforcer cette dynamique, le gouvernement du Sénégal a fait une requête à USAID pour l'élaboration et la mise en œuvre du Projet d'Appui aux Politiques Agricoles. Il a ensuite exprimé ses profonds remerciements à l'USAID pour son appui financier, l'Université de l'Etat du Michigan, l'Institut International de Recherche sur les Politiques Alimentaires et AfricaLead pour leurs appuis techniques. Il a aussi encouragé l'équipe de mise en œuvre du projet à mettre tout en œuvre pour l'atteinte des objectifs visés et a terminé son allocution en déclarant officiellement lancé le Projet d'Appui aux Politiques Agricoles.

3.2. Présentation résumée du PAPA et de ses acquis

La coordonnatrice du Projet d'Appui aux Politiques Agricoles a fait une présentation du projet et de ses acquis pendant les mois qui ont précédé le lancement officiel. Cette présentation a tourné autour des points suivants :

- Le rappel du contexte de création du PAPA caractérisé par un besoin d'améliorer l'environnement politique pour augmenter le niveau des investissements publics et privés, d'où la nécessité de mettre en place un système plus efficace de formulation, de mise en œuvre et de suivi évaluation des politiques agricoles. Ce qui a conduit le MAER à solliciter l'appui financier de l'USAID pour la mise en œuvre du PAPA pour une période de 3 ans (2015-2018) dans le cadre de FTF du Gouvernement des Etats Unis

- ❑ Le rappel du but du PAPA qui est de relever le niveau des investissements publics et privés dans l'agriculture par la création d'un système performant de formulation, de mise en œuvre et de suivi des politiques agricoles au sein du MAER et des objectifs découlant de ce but.
- ❑ Le rappel de l'approche technique du PAPA qui consiste à établir et assurer un lien entre les trois éléments suivants : (i) un réseau de centres locaux d'expertises en matière de recherche et d'analyse des politiques agricoles ; (ii) une plateforme de dialogue et de consultation inclusive sur les politiques agricoles, (iii) une infrastructure et des outils informatiques de gestion des connaissances et de suivi évaluation pour le suivi et l'évaluation des politiques agricoles.
- ❑ Le rappel de l'approche partenariale avec le MSU et IFPRI qui apporteront leurs expertises en matière de renforcement des capacités et les études de filières, AfricaLead qui apportera son expertise dans le domaine du renforcement institutionnel et de la communication.
- ❑ Le rappel des composantes du projet et des principales activités prévues présentées ci-dessus :
 - **Composante 1:** Améliorer les capacités nationales en termes de recherche, d'analyse et de communication sur les politiques agricoles
 - Faciliter la création d'un réseau d'expertises locales sur la recherche et l'analyse des politiques agricoles
 - Renforcer les capacités du personnel du MAER et des autres structures impliquées dans l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi évaluation et l'analyse des politiques agricoles
 - **Composante 2:** Promouvoir un dialogue inclusif sur les politiques et leur appropriation par les acteurs
 - Faciliter la mise en place d'une plateforme de dialogue et de partage des informations sur les politiques agricoles
 - Appuyer la préparation et la mise en œuvre des revues conjointes du secteur agricole
 - **Composante 3:** Promouvoir la formulation et la mise en œuvre de politiques basées sur des preuves
 - Mener des études de filières (riz, mil, sorgho, horticulture, etc.
 - Analyser les investissements du secteur privé dans le secteur des intrants
 - Analyser l'efficacité et l'efficacité des politiques sur les engrais, les semences et la mécanisation
 - Mettre en place un système de S&E et de gestion des connaissances informatisé et basé sur le web
 - **Composante 4:** Faciliter la mise la mise en œuvre effective et le suivi des politiques.
 - Diagnostiquer les processus et procédures de planification, de mise en œuvre et de suivi des politiques
 - Développer et mettre en œuvre un plan d'action visant à améliorer les processus et procédures de planification, de mise en œuvre et de suivi des politiques
 - **Composante 5:** Assurer une bonne communication des résultats du projet
 - Evaluer les stratégies de communication et de plaidoyer du MAER
 - Améliorer/développer et mettre en œuvre une stratégie de communication et de plaidoyer du MAER
 - Assurer une diffusion efficace des résultats du projet

- Le rappel des principaux acquis du projet pendant les mois qui ont précédé le lancement officiel, notamment : (i) la création d'un réseau d'analyse sur les politiques agricoles le 8 décembre 2015 avec des participants du MAER, du CRES, de ISRA/BAME, de IPAR, de la DAPSA, de IFPRI, de AfricaLead, de l'UGB et de l'ASPRODEB, FASEG, etc. ; (ii) l'élaboration de projets de protocoles et validation d'une feuille de route au cours d'un atelier de planification opérationnelle du réseau organisé les 11-12 et 13 janvier 2016 ; (iii) la revue des initiatives de création de plateformes de dialogue sur les politiques agricoles au Sénégal dont les résultats vont servir de base pour la mise en place et l'animation d'une plateforme de dialogue inclusive sur les politiques agricoles ; (iv) les échanges en cours avec la DAPSA pour un appui du processus de préparation et de mise en œuvre de la Revue Conjointe du Secteur de l'Agriculture ; (v) la synthèse des études récentes relatives au diagnostic des systèmes de S&E qui serviront de base de travail pour la mise en place d'un système informatisé de S&E ; (vi) le diagnostic complémentaire des systèmes de S&E des DRDR et SDDR en cours (4 DRDR et 12 SDDR visités)

3.3. Résumé des échanges

A la suite de la présentation résumée du projet et de ses acquis, les échanges entre les participants ont tourné autour des points suivants :

- La nécessité du renforcement des structures pérennes notamment la DAPSA et des partenaires nationaux pour assurer la durabilité des résultats attendus du projet,
- Le besoin exprimé par le Ministère de l'Élevage d'être impliqué dans les processus de renforcement des capacités, d'analyse des politiques et de dialogue sur les politiques agricoles au vu des liens indissociables entre l'agriculture et l'élevage,
- Les appuis que pourraient apporter le PAPA dans la mise en œuvre d'engagements pris dans le cadre de la Lioi d'Orientation Agros-Sylvo-Pastoral tels que l'élaboration du rapport agricole annuel pour le Président de la République,
- La synergie à mettre en œuvre avec les activités du Fonds National de Développement Agros-Sylvo-Pastoral concernant l'appui à la structuration des filières riz et maïs,
- La nécessité d'harmoniser les différents systèmes de Suivi Evaluation existant au sein du MAER,
- La nécessité de renforcer la participation des Acteurs Non Etatiques (ANE) dans le dialogue sur les politiques agricoles,
- La nécessité d'appliquer l'approche chaîne de valeur en impliquant effectivement tous les maillons de la chaîne, notamment les transformateurs qui sont parfois négligés.

Les réponses apportées aux points soulevés ci-dessus sont résumées dans les points suivants :

- Le renforcement des acteurs locaux est au centre de la stratégie de mise en œuvre du projet, la mise en place d'un réseau local d'expertises en analyse des politiques responsable de la conduite des recherches et analyses sur les filières et les politiques agricoles. Cette démarche est un des facteurs de durabilité des résultats du projet car le réseau est composé pour la plupart d'institutions nationales pérennes.

- ❑ L'USAID à travers le Projet d'Appui aux Politiques Agricoles (PAPA) et aussi d'autres projets (Naatal Mbay, Yaadjeende, etc.) va continuer à appuyer les organisation des producteurs en général, y compris les transformatrices qui sont un maillon essentiel des chaines de valeurs.
- ❑ Le Projet d'Appui aux Politiques Agricoles (PAPA) va développer une approche partenariale avec tous les acteurs impliqués dans l'élaboration et la miss en œuvre des politiques agricoles. Toutes les activités prévues sont précédées par un état des lieux de l'exidtant et seront guidées par le principe de partenariat avec les parties prenantes.

4. Conclusion

A la suite des échanges entre les participants, le Secrétaire Général du MAER a dit toute sa satisfaction du déroulement de l'atelier de lancement avec des échanges fructueux entre les participants. Il a rassuré les acteurs sur la prise en compte de leurs préoccupations autant que possible dans le cadre du projet et a lancé un appel à toutes les parties prenantes de ne ménager aucun effort pour l'atteinte des objectifs visés.

